



Tables-rondes

Table-ronde 3: *Dynamiques régionales de l'innovation et développement durable*

14.00-15.30, Mardi 29 Juin, Salle Sully 1, CORUM, Montpellier

Organisé par l'INRA et la Région Languedoc-Roussillon,
à l'initiative du programme PSDR

Animation : André Torre, INRA, directeur du programme PSDR « *Programme inter-organismes de recherches pour et sur le développement régional* ».

Participants à la table-ronde

Témoignages :

- Jean-Marc TOUZARD, chercheur économiste à l'**Institut National de la Recherche Agronomique**, UMR Innovation. « *Innover avant et pendant la crise : bilan d'expériences en viticulture languedocienne* ».
- Florence GRAS, Consultante qualité à l'**Institut Coopératif du Vin**. « *L'expérience cap sur le développement durable en coopératives viticoles* ».
- Ghislain GREVY, directeur du pôle de compétitivité **Qualimed**. « *Comment fédérer les forces des entreprises d'une région pour développer l'innovation ?* ».
- Antoine TALHOUK, **Projet Precovision, Entreprise Agrosud**/ Danielle Lestang, Responsable de la thématique « *Agronomie Alimentation* », **Transfert LR** « *Témoignage d'une coopération entre entreprise et centre de transfert pour l'innovation* ».
- Thomas VOISIN, **Entreprise Neotic**, *Témoignage d'une entreprise innovante, Editrice de solutions de gestion de production multi-filières, multi-utilisateurs pour le développement durable*

Mises en perspective régionale des stratégies d'innovation et de développement durable :

- Témoignage d'une autre région d'Europe, Aoste - Italia : Mauro JACCOD, Président de la **coopérative viticole de Morgex** et membres du Conseil d'administration du **CERVIM**, Centre de Recherches et d'Étude, de Protection, de Représentation et de Valorisation de la Viticulture de Montagne.
- Anne-Yvonne LE DAIN, Vice Présidente de la **Région Languedoc Roussillon**, Présidente de la Commission Enseignement Supérieur et de la Recherche : *la stratégie régionale de l'innovation*

2. PROBLEMATIQUE

- Comment les régions peuvent promouvoir des innovations dans l'agriculture et l'agroalimentaire qui répondent aux enjeux du développement durable ?
- Quelles initiatives régionales illustrent les conditions et difficultés de passage vers ce développement ?
- Quelles sont alors les formes d'action appropriées ?
- Avec quelles conséquences sur les partenariats entre les acteurs de la recherche, des pouvoirs publics et du monde socio-économique ?

La table ronde « dynamiques de l'innovation en région et développement durable » mettra ces questions en débat avec des acteurs régionaux de la recherche, des pouvoirs publics et du monde socio-économique . Le thème « vigne, vin et développement durable », sera le fil conducteur d'un débat sur les implications organisationnelles, scientifiques et institutionnelles des innovations pour le développement durable.

ISDA TR₃
Dynamiques régionales de l'innovation et développement durable

3. TEMOIGNAGES

Intervenants	Objet de l'intervention
<p>1. Jean-Marc TOUZARD, chercheur économiste à l'INRA</p> <p><i>« Innover avant et pendant la crise : bilan d'expériences en viticulture languedocienne »</i></p>	<p>Economiste à IINRA, UMR Innovation, Jean-Marc Touzard a animé un programme de recherche sur l'innovation dans les caves coopératives et un programme régional "Pour et Sur le Développement Régional, PSDR".</p> <p>L'intervention abordera l'impact sur l'Innovation en région Languedoc-Roussillon de la crise viticole. Comment amène-t-elle à repenser l'Innovation?</p>
<p>2. Florence GRAS, Consultante qualité à l'Institut Coopératif du Vin.</p> <p><i>« L'expérience cap sur le développement durable en coopératives viticoles »</i></p>	<p>> L'action collective Cap sur le Développement durable en Cave coopérative, une approche intégrée exemplaire fruit d'une collaboration entre coopératives et instituts techniques</p> <ul style="list-style-type: none"> • L'appropriation de la notion de développement durable par un groupe de producteurs, de coopératives viticoles et par un institut technique, l'ICV (motivations, modalités) • Description de ce projet intégré : les acteurs (caves, partenaires...), étapes, perspectives de développement (une marque collective "Vignerons en Développement durable"), son caractère novateur • Le rôle de l'ICV, institut technique, dans la mise en place de cette action collective innovante, dans l'émergence de l'innovation
<p>3. Ghislain GREVY, directeur du pôle de compétitivité Qualiméditerranée.</p> <p><i>« Comment fédérer les forces des entreprises d'une région pour développer l'innovation ? »</i></p>	<p>> Présentation d'un action de mobilisation des acteurs entreprises et recherche autour d'un enjeu fort : innover pour diminuer l'impact des intrants en agriculture</p> <p>Illustration à travers le processus mis en place en 2009 dans le cadre d'une collaboration entre Qualiméditerranée et Transferts LR.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Préparation en groupe de travail • Les "Rencontres Qualiméditerranée" • Les résultats de l'appel à projet <p>Facteurs clés de succès et enseignement retenus pour une mise en œuvre prévue dès 2010 !</p>
<p>4. Antoine TALHOUK, Projet Precovision, Entreprise Agrosud</p> <p><i>« Témoignage d'une coopération entre entreprise et centre de transfert pour l'innovation (transferts LR et Qualiméditerranée) »</i></p>	<p>> Présentation d'un outil innovant pour un développement durable de l'agriculture, né avec la mobilisation d'un réseau de partenaires issus de la recherche et de structures d'interface et de transfert</p> <ul style="list-style-type: none"> • L'entreprise Agrosud et l'outil qu'elle a produit PrécoVision – outil expert de la préconisation (pour la réduction d'intrants en agriculture) <p>> En quoi l'outil doit permettre aux producteurs de mettre en pratique, de répondre aux exigences du développement durable (objectifs économiques, environnementaux...)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Comment Agrosud a fédéré les acteurs, notamment de la recherche pour faire aboutir ce projet et quel a été l'impact de cette fédération sur l'émergence du projet? • Quel a été le rôle et l'implication des structures de transfert et d'interface dans l'émergence de l'innovation : la coopération avec Transferts LR et Q@LI-MEDiterranée
<p>5. Thomas VOISIN, Entreprise Neotic</p> <p><i>« Témoignage d'une entreprise innovante, Editrice de solutions de gestion de production multi-filières, multi-utilisateurs pour le développement durable »</i></p>	<p>>Témoignage d'une entreprise innovante, issue de la recherche</p> <ul style="list-style-type: none"> • L'originalité de Neotic : <ul style="list-style-type: none"> - des produits novateurs : Neotic conçoit, édite et développe des progiciels de gestion de production destinés aux filières agricole et agroalimentaire pour faciliter la gestion de l'information de l'ensemble des acteurs agri et agro, dans une logique de progrès, de gestion de la qualité et de l'optimisation des pratiques. - une synergie de compétences : l'association d'une expertise pointue en NTIC (Nouvelles Technologies de l'Information et de la Communication) à des compétences agro en mixant les savoir-faire d'ingénieurs agronomes et informaticiens. Ceci permet d'assurer un bon diagnostic des besoins du monde agricole et de les traduire en solutions techniques adaptées et reconnues par tous les professionnels des différentes filières. • L'innovation au sein d'une PME, pourquoi / Comment ? <ul style="list-style-type: none"> - Neotic : Les conditions de son émergence, les ingrédients de l'innovation - Pourquoi innover ? - Comment innover quand on est une PME ?

4. PRESENTATION DES PARTICIPANTS ET DE LEUR ORGANISME

(par ordre d'intervention prévu)

- **Jean-Marc TOUZARD**, chercheur économiste à l'**Institut National de la Recherche Agronomique**, UMR Innovation.

Il a animé un programme sur l'Innovation dans les coopératives viticoles et un programme régional « Pour et Sur le développement Régional » (PSDR). Parmi ses thèmes de recherche, on compte :

- Processus d'innovation dans les clusters viticoles
- Construction des marchés agroalimentaire
- Innovation et coopératives agricoles
- Systèmes d'innovation et développement agroalimentaire

L'Unité Mixte de Recherche « **Innovation et Développement dans l'Agriculture et l'Agroalimentaire** » développe des travaux de recherche sur les **processus d'innovation** considérés comme des processus d'action individuelle et collective aux niveaux technique et organisationnel. Elle s'intéresse à l'ensemble du processus, depuis les objectifs des acteurs pour innover jusqu'aux **effets de développement** induits par ces innovations. Les recherches de l'UMR sont menées en France et à l'**international** (nombreux chercheurs et projets de recherche à l'étranger). Au sein du **projet interdisciplinaire** de l'UMR, nous associons des compétences en sciences biotechniques (agronomie) et en sciences sociales (économie, sociologie, anthropologie, géographie, sciences de gestion, droit).

Le **programme PSDR** : des recherches sur le développement régional et territorial, à l'origine d'actions de recherche-développement.

Les programmes de recherche "pour et sur le développement régional" (PSDR) sont consacrés à l'analyse des dynamiques territoriales et au rôle qu'y jouent les activités économiques (dont l'agriculture) et les espaces ruraux. Actifs dans dix régions françaises, ils étudient les territoires, les pays, les réseaux, les processus d'innovation, de développement durable et de gouvernance territoriale... dans le but d'analyser et de contribuer au développement régional et territorial. Ces programmes débouchent également sur des opérations de recherche-développement. L'originalité de ces programmes est d'être conçus et construits au cœur même des régions concernées, en lien direct avec les préoccupations des acteurs et avec un co-financement égal entre les régions et les organismes de recherche.

- **Florence GRAS**, Consultante qualité à l'**Institut Coopératif du Vin**.

Le groupe ICV comprend :

- L'Institut coopératif du vin dédié aux caves coopératives
- Vignobles et Vins Services, dédié aux caves particulières
- GIE ICV-VVS (Groupement d'intérêt économique)

Porté par une structure coopérative, le groupe ICV conçoit, réalise et vend des produits et services à l'ensemble des acteurs de la filière vitivinicole dont des analyses (moûts, vins,...), conseil (viticole, œnologique, environnement ...), formation, produits œnologiques.

En réponse aux besoins exprimés ou perçus dans les domaines techniques, organisationnels et stratégiques, le groupe ICV conduit des programmes de recherche-développement, des actions institutionnelles, des activités d'innovation et de veille technologique.

Le groupe ICV défend un esprit « pionnier » : il assure une veille technique et scientifique constante en France et dans le monde, au contact de la production et de la recherche.

Quelques chiffres : Le groupe accompagne environ 300 caves coopératives, 1700 domaines, 20 structures de commercialisation dans leur projet d'entreprise.

L'action « Cap sur le développement durable en cave coopérative » est un exemple de démarche innovante intégrée d'accompagnement vers un développement durable des caves.

- Ghislain GREVY, directeur du **pôle de compétitivité Q@LI-MEDiterrannée**.

Le Pôle de compétitivité Q@LI-MEDiterrannée

Dans une économie mondiale de plus en plus concurrentielle, la France a lancé en 2004 une nouvelle politique industrielle qui mobilise les facteurs clefs de la compétitivité, au premier rang desquels figure la capacité d'innovation.

Un pôle de compétitivité est, sur un territoire donné :

- l'association d'entreprises, de centres de recherche et d'organismes de formation,
- engagés dans une démarche partenariale (stratégie commune de développement),
- destinée à dégager des synergies autour de projets innovants conduits en commun en direction d'un (ou de) marché(s) donné(s).

Cette politique vise à susciter puis soutenir les initiatives émanant des acteurs économiques et académiques présents sur un territoire.

Le pôle Q@LI-MEDiterrannée concentre ses actions de développement de l'innovation sur les 3 grandes cultures qui ont sculpté les territoires, les hommes et l'histoire récente de la région Languedoc-Roussillon, sur les rives nord de la Méditerranée :

- La vigne
- Les céréales
- Les fruits et légumes

Il associe à ses travaux les entreprises de production et de transformation, les laboratoires publics de recherche et développement, ainsi que les entreprises fournisseurs des filières en produits, services et solutions innovantes. Ses deux thématiques prioritaires sont :

Thème 1 - Les défis d'une agriculture méditerranéenne à Haute Qualité Environnementale

Thème 2 - Adaptation de l'offre méditerranéenne pour répondre aux attentes des consommateurs et aux enjeux alimentaires de nutrition santé

Les rencontres Q@LI-MED, un outil du Pôle pour faire émerger des projets collaboratifs innovants :

Les acteurs du pôle de compétitivité Q@LI-MEDiterrannée ont décidé d'attacher une attention particulière au sujet des intrants en agriculture et de l'impact de leur utilisation sur l'environnement. Pour cela, ils ont organisé, avec **Transfert LR**, un évènement à la mesure de l'enjeu. Cet évènement a permis de réunir les industriels, la recherche et les acteurs territoriaux sur ce sujet d'actualité et de répondre aux premiers objectifs du pôle qui est de faire émerger des projets collaboratifs innovants. Cela a permis aussi de mettre en avant les compétences des entreprises et de la recherche régionale, tout en créant des synergies nationales et euro-méditerranéennes. La journée a eu lieu le vendredi 6 novembre 2009 à Montpellier SupAgro-Inra, elle s'est déroulée sous forme de conférences qui ont permis de consolider les connaissances sur le sujet, des ateliers/débats qui ont permis de réfléchir en groupe et de proposer des solutions. En parallèle, ont eu lieu les rendez-vous d'affaires (rencontres *Business to Business* et *Business to Labs*).

- Antoine TALHOUK est l'ancien directeur de l'entreprise **Agrosud**, il fait partie des créateurs de l'outil **PrécoVision** qui a vu le jour en collaboration avec Transfert LR et le Pôle de compétitivité Q@LI-MEDiterrannée

Entreprise Agrosud : elle représente un réseau de 15 entreprises d'agro-distribution et de préconisation en matière de protection et nutrition des plantes en régions Languedoc et Provence Alpes Côte d'Azur. Agrosud c'est aussi des actions d'expérimentations, des supports techniques de diffusion des résultats des expérimentations, de veille technique et réglementaire. En partenariat avec Montpellier SupAgro, Agrosud a aussi initié une licence professionnelle en Agriculture Raisonnée.

Quelques chiffres : elle représente 100 points de vente et 150 technico-commerciaux.

PrécoVision : outil de préconisation (intrants/protection grandes cultures), un outil informatique destiné à l'usage quotidien des techniciens préconisateurs pour générer, documenter, fiabiliser leurs préconisations selon les critères agronomiques, environnementaux, économiques énumérés, ceci avec l'obligation de réduire le temps consacré à la préconisation.

Définition de la préconisation : un ensemble de recommandations ou d'avis émis en vue d'atteindre des objectifs liés à la protection et la nutrition des cultures, et destinés à un professionnel, libre de décider de mettre en œuvre ou non la préconisation en fonction des éléments dont il dispose.

ISDA TR3
Dynamiques régionales de l'innovation et développement durable

La préconisation est à distinguer d'une prescription qui s'adresse à une personne non avertie et ne disposant pas des connaissances suffisantes pour juger de la pertinence du conseil (exemple de la prescription médicale)

Objectifs de l'outil :

- > Mettre au point un système d'élaboration semi-automatisé de préconisation avec une évaluation :
 - de l'équilibre risque/rentabilité pour l'exploitation agricole de la réduction des intrants
 - environnementale de l'itinéraire cultural (ensemble d'interventions de l'agriculteur sur une parcelle pour une protection conventionnelle, raisonnée, intégrée ou bio.
- > Réduire le coût d'une préconisation à la parcelle
- > Respecter toutes les exigences réglementaires : LMR-DAR-DRE-ZNT- Mélanges pesticides- doses autorisées- notes nationales sur les intrants- cahier des charges production

- **Danielle LESTANG, Responsable de la thématique « Agronomie Alimentation », Transfert LR**

Créée en 2005 à l'initiative de la Région et de l'État, et soutenue aujourd'hui également par l'Europe, Transferts LR a pour mission de soutenir la compétitivité des entreprises par l'innovation et le transfert de technologie en Languedoc-Roussillon.

L'activité de Transferts LR s'articule autour de trois grands pôles:

- L'accompagnement des entreprises : Transferts LR offre aux TPE, PME, et créateurs d'entreprises régionaux les services de conseillers technologiques, de chargés de mission et d'experts industriels et scientifiques pour leur permettre de construire et mener à bien leur démarche et leurs projets d'innovation.
- L'animation de réseau : Transferts LR anime les acteurs du développement économique régional qui interviennent sur le champ de l'innovation.
- L'accompagnement des politiques d'innovation et plus particulièrement l'animation opérationnelle de la politique commune à l'Etat et à la Région de soutien à l'innovation définie dans le cadre de la Stratégie Régionale d'Innovation.

Quelques chiffres : en 2007, Transferts LR a compté environ 600 entreprises conseillées, 95% des projets financés, 200 mises en relation avec des équipes de recherche publique dont 25% ayant abouti à un accord contractualisé, 100% d'études de marché aidées.

- **Thomas VOISIN, Entreprise Neotic,**

Neotic conçoit, édite et développe des progiciels de gestion de données destinés aux filières agricole et agroalimentaire. Sa vocation ? Faciliter la gestion de l'information de l'ensemble des acteurs agri et agro, dans une logique de progrès, de gestion de la qualité et de l'optimisation des pratiques.

Fondée en 2001, la société emploie aujourd'hui 40 ingénieurs agronomes et informaticiens, et s'est imposée comme leader sur le marché français des solutions extranet agricoles. Neotic est certifiée ISO 9001 version 2000 et Microsoft Partner.

- Plus de 7 années d'expérience
- Plus de 40 collaborateurs
- Plusieurs milliers d'utilisateurs
- Utilisé dans plus de 10 pays
- Certifié ISO 9001 version 2000

L'originalité de Neotic est d'associer une expertise pointue en NTIC (Nouvelles Technologies de l'Information et de la Communication) à une vraie compétence agro en mixant les savoir-faire d'ingénieurs agronomes et informaticiens. Ceci permet d'assurer un bon diagnostic des besoins du monde agricole et de les traduire en solutions techniques adaptées et reconnues par tous les professionnels des différentes filières.

ISDA TR3:
Dynamiques régionales de l'innovation et développement durable

- **Témoignage d'une autre région d'Europe, Aoste - Italia :** Mauro JACCOD, Président de la **coopérative viticole de Morgex** et membres du Conseil d'administration du **CERVIM**, Centre de Recherches et d'Étude, de Protection, de Représentation et de Valorisation de la Viticulture de Montagne.

Le CERVIM est un **organisme international** constitué en 1987 sous les auspices de l'O.I.V., l'Office International de la Vigne et du Vin, aujourd'hui Organisation Internationale de la Vigne et du Vin. Au Centre adhèrent des organisations, nationales et internationales, qui s'intéressent à la protection et au développement de la viticulture de Montagne et en forte pente. Le Centre, qui a son siège en Vallée d'Aoste (Italie), opère depuis toujours en soutien des viticultures de montagne, en forte pente et des petites îles. Il poursuit son but en organisant des congrès et en participant aux initiatives de secteur, tant à niveaux national qu'international, en tant que **porte-voix des viticultures de montagne et en forte pente**.

Caractéristiques des viticultures représentées

Les caractéristiques qui rapprochent les zones associées au CERVIM et qui sont à la base de la prise en compte des "**viticultures héroïques**" sont les suivantes:

- inclinaison du terrain supérieure à 30%;
- altitude supérieure à 500 mètres au-dessus du niveau de la mer;
- systèmes viticoles en terrasses et gradins;
- viticulture des petites îles.

Les activités du Centre se déroulent en accord avec les principes qui suivent:

- **coordonner la recherche scientifique et l'innovation technique**, en favorisant les contacts et les échanges d'expériences entre les techniciens et les chercheurs dans le cadre de la viticulture des zones difficiles;
- **sauvegarder les viticulteurs de ces régions** en participant aux Institutions qui opèrent pour la définition de la réglementation du domaine viti-vinicole: Union Européenne, O.I.V., AREV et Ministère de Politiques Agricoles;
- **mettre en valeur les produits viti-vinicoles** de ces zones, en faisant connaître leur qualité et en récompensant l'effort des exploitations viti-vinicoles qui travaillent sur un territoire aussi difficile.

- Anne-Yvonne LE DAIN, Vice Présidente de la **Région Languedoc-Roussillon**, Présidente de la Commission Enseignement Supérieur et de la Recherche : *la stratégie régionale de l'innovation*
La Région Languedoc-Roussillon

La Région, chef de file de l'économie régionale, a placé l'innovation au cœur du Schéma régional de Développement Economique et de l'Emploi – SERVIR, dans tous les secteurs : artisanat, tourisme, agro-alimentaire, services aux personnes,...

La **Stratégie Régionale d'Innovation** adoptée par la Région en septembre 2009 repose sur quatre axes : Innovation pour tous - Valoriser le potentiel de matière grise - Stimuler les convergences – Accentuer les coopérations à l'international.

Elle s'applique tout particulièrement aux secteurs de l'agriculture et de l'agro-alimentaire, où les principes du développement durable sont intégrés dans les objectifs de la Région :

- soutenir le développement et la compétitivité des filières régionales,
- aménager durablement les espaces agricoles et ruraux,
- favoriser le renouvellement des générations d'agriculteurs,
- promouvoir les produits régionaux grâce à la marque Sud de France.