



Le projet INVENTER vise à :

- Formaliser les dynamiques d'évolution des territoires ruraux et métropolitains, en prenant appui sur la gouvernance alimentaire, et à concevoir l'accompagnement du changement dans un dispositif de Recherche-Formation-Action.
- Analyser les dynamiques des territoires de projet, où s'inventent de nouvelles façons d'alimenter et d'accompagner les territoires, tant sous l'impulsion de politiques territorialisées que d'actions collectives.
- Inventer de nouveaux modèles de développement territorial, dans un partenariat interactif et créatif, entre chercheurs et acteurs, à différentes échelles d'action.

### Quelles questions ? Quelles hypothèses ?

Les questions posées par le projet concernent à la fois la recherche et l'action.

■ Du point de vue de la recherche, elles consistent à interroger les modalités de coordination des actions collectives et des processus de gouvernance ainsi que les configurations territoriales qui rendent possibles l'émergence d'initiatives locales innovantes. Quels nouveaux acteurs ? Quelles ressources ? Quelles représentations mobilisées ? Quelles initiatives ?

■ Du point de vue de l'action, elles concernent les dispositifs formels et informels à construire, les apprentissages collectifs produits et les nouvelles modalités de travail en collectif qui permettent de créer des connaissances actionnables.

L'hypothèse est que l'efficacité de l'action publique territoriale est la résultante d'une rencontre entre incitations politiques qui se territorialisent (s'adaptent aux enjeux et besoins) et d'initiatives et d'innovations qui émergent du local.

■ Les processus d'action collective, les nouveaux modes de coordination entre acteurs et réseaux d'acteurs portant différents enjeux du territoire, seraient des facteurs cruciaux pour le succès du développement régional et territorial. Il importe donc de se placer à l'échelle des territoires de projet pour comprendre les dynamiques en cours et imaginer des trajectoires futures.

■ C'est dans l'action, le partage, le dialogue, que des solutions qui sont tout à la fois acceptables et acceptées, adaptables et adaptées, spécifiques et génériques, peuvent émerger. Ce sont ainsi les contours du champ des possibles qui peuvent être dessinés collectivement.

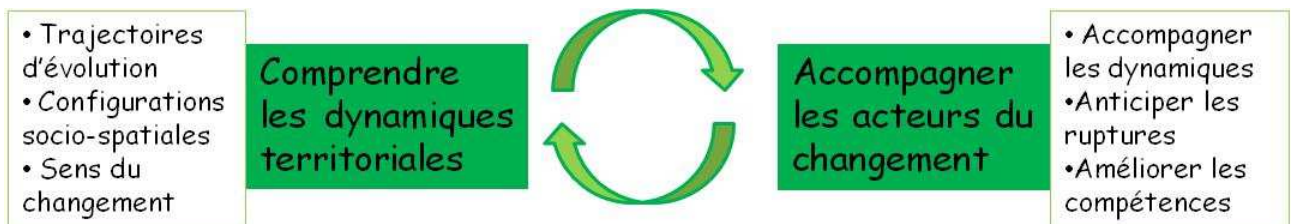


Figure n° 1. Les questions de recherche et d'action

Comprendre et accompagner le changement

### Quelles contributions au développement régional et à l'innovation ?

Le développement territorial est en transition. Les dynamiques territoriales changent du fait de l'implication d'acteurs multiples dans une gouvernance multi-niveaux. Il y a un processus d'aller-retour entre le local et le global, les acteurs publics agissant aussi au niveau local pour une intégration territoriale et les acteurs locaux ayant aussi des actions à l'échelle globale. Les chercheurs ont un rôle à jouer pour s'adapter aux transitions territoriales actuelles, qui voient l'accélération et le foisonnement des initiatives et des procédures.

■ Dans ce cadre, le projet INVENTER contribue au développement régional et territorial par de multiples facettes. Il affine l'identification des enjeux en étant au plus près des signaux faibles qui émanent du terrain. Il contribue à leur analyse pluridisciplinaire et multi-échelles. Il produit des outils d'analyse, de comparaison et de restitution des résultats et assure leur généricité dans le champ de la compréhension des dynamiques territoriales, dans une perspective de développement durable.



#### Référent Recherche

Sylvie LARDON

INRA & AgroParisTech, UMR Métafort  
sylvie.lardon@agroparistech.fr

#### Référent Acteur

Dominique VERGNAUD,

PNR Livradois-Forez

d.vergnaud@parc-livradois-forez.org



#### Laboratoires

- UMR Métafort, Clermont-Ferrand
- CRCGM, Clermont-Ferrand

#### Partenaires

- PNR Livradois Forez
- Grand Clermont

#### Partenaires

- Chambre d'Agriculture 63
- DRAAF Auvergne-Rhône-Alpes
- Association Régionale du Développement des Territoires
- Institut d'Auvergne du Développement des Territoires
- AgroParisTech Executive

### Comprendre et accompagner le changement – Alimentation et territoire

Le Projet INVENTER est organisé en 3 volets de recherche et 3 volets de valorisation, coordonnés chacun par un binôme chercheur-acteur. Ils permettent aux acteurs locaux et aux acteurs institutionnels de s'approprier les démarches et de produire les ressources nécessaires au changement.

#### Le volet Analyser

Il donne un cadre pour comprendre les dynamiques d'évolution et les enjeux actuels des territoires, dans le contexte des recompositions territoriales en cours.

#### Le volet Alimenter

Il vise à identifier les conditions et les leviers d'action d'une gouvernance alimentaire locale adaptée aux territoires et à leurs enjeux pour construire une véritable stratégie alimentaire territoriale.

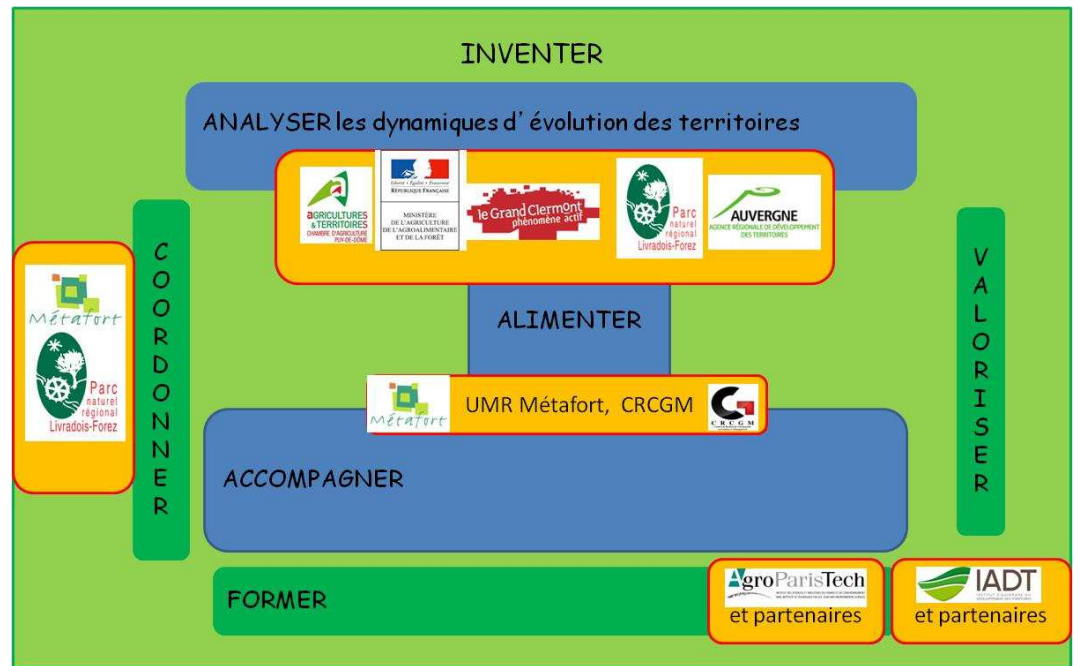
#### Le volet Accompagner

Il met en place des dispositifs d'analyse réflexive entre chercheurs et acteurs sur la constitution de collectifs de savoir et la conception de formations adaptées.

**Figure n° 2. Organisation du projet et des partenaires**

3 volets de recherche et 3 volets de valorisation

- Volet de recherche
- Volet de valorisation
- Partenariat



### Relations chercheurs acteurs – Modalités de coordination

Le Projet INVENTER valorise les interactions entre les chercheurs et les acteurs partenaires et avec les acteurs locaux dans différentes instances.

#### Comité de pilotage

Il réunit les partenaires chercheurs et acteurs une fois par semestre pour la restitution des travaux de recherche et la hiérarchisation des priorités d'action.

Une convention est signée entre la recherche et chaque partenaire acteur, après validation par les instances décisionnelles de chaque organisme. Une charte « du faire ensemble » est conjointement élaborée.

#### Séminaire chercheurs-acteurs

Une restitution des productions du projet auprès des acteurs partenaires et des acteurs locaux est prévue chaque année. Des séminaire intermédiaires réunissent chercheurs et acteurs partenaires et un outil collaboratif permet les échanges d'informations en continu. Un site web est prévu pour la diffusion auprès des acteurs locaux et le grand public.

	Année1 2016	Année1 2016	Année2 2017	Année2 2017	Année3 2018	Année3 2018	Année4 2019	Année4 2019
▲ Comité de pilotage	▲	▲	▲	▲	▲	▲	▲	▲
■ Séminaire chercheurs-acteurs	■	■	■	■	■	■	■	■
● Portage institutionnel	●							●
↓ Charte du faire-ensemble	↓							↓
➡ Retour d'expérience		➡		➡		➡		➡

**Figure n° 3. Temps forts du projet**

Comités de pilotage avec les partenaires acteurs. Séminaire chercheurs-partenaires et acteurs locaux

## Analyse comparative terrains région Auvergne-Rhône-Alpes et international

Les territoires concernés sont les territoires ruraux et métropolitains de la région Auvergne-Rhône-Alpes et du Massif central, en complémentarité et en contraste avec des territoires ayant les mêmes dynamiques et les mêmes enjeux ailleurs, pour se donner une double capacité d'analyse comparative, à partir d'études de cas et de montée en généralité. A l'international, des perspectives sont envisagées avec l'Italie, le Portugal, le Québec, le Canada, l'Argentine, le Brésil, ... où nous avons des partenariats suivis.

## Des territoires de projet

### Le Grand Clermont

Le Grand Clermont s'est constitué en pays en 2004 et a initié en 2007 son SCoT (Schéma de Cohérence Territoriale), pour la centaine de communes qui le composent. Il est centré sur l'agglomération de Clermont-Ferrand, qui joue le rôle de métropole régionale, à l'échelle du Massif central. Il est bordé par les deux grands Parcs Naturels Régionaux des Volcans d'Auvergne (PNRVA) à l'Ouest et Livradois-Forez (PNRLF) à l'Est. C'est une zone de passage Nord-Sud, grâce à la desserte de l'autoroute A75, et un carrefour vers Lyon et vers Bordeaux.

### Le PNR Livradois-Forez

Le PNR Livradois-Forez a été créé en 1986 sur un objectif prioritaire de développement économique. le principe était de créer un parc original et novateur dont la qualité de l'environnement et des patrimoines devait être le facteur stratégique de son développement. Il a renouvelé sa charte en 2011 qui concrétise le projet de préservation, mise en valeur et développement de son territoire pour 12 ans : « Inventer une autre vie respectueuse des patrimoines et des ressources du Livradois-Forez, où frugalité se conjugue avec épanouissement ».



Figure n° 4. Le Grand Clermont

Une zone-charnière entre urbain et rural

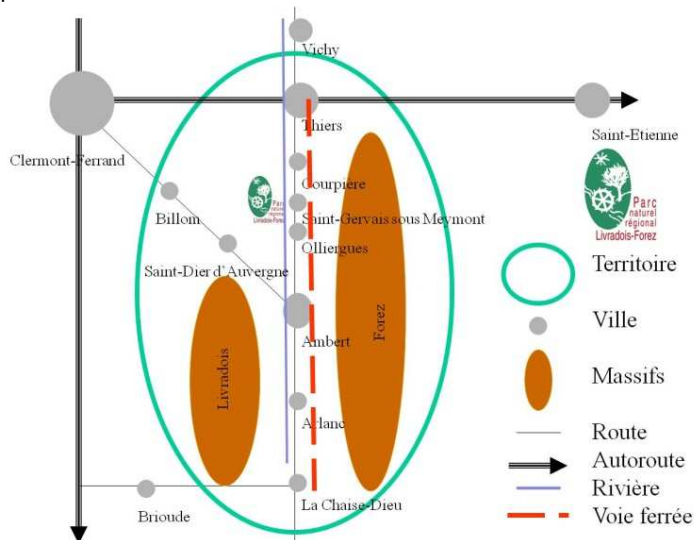


Figure n° 5. Le PNR Livradois-Forez

Une dorsale structurée par la rivière Dore, entre Livradois et Forez

## De nouveaux modèles de développement des territoires

Si les acteurs se mobilisent, inventent des nouvelles coordinations, entre le local et le régional, entre le public et le privé, entre les acteurs de la production et ceux de la consommation, de nouvelles initiatives verront le jour et pourront être soutenues, financées, légitimées.

Ce sont ces pistes d'action que nous souhaitons tester, expérimenter, dans le cadre du projet INVENTER, avec les acteurs des territoires et les partenaires publics, avec les élus et les habitants, avec les étudiants et les chercheurs.

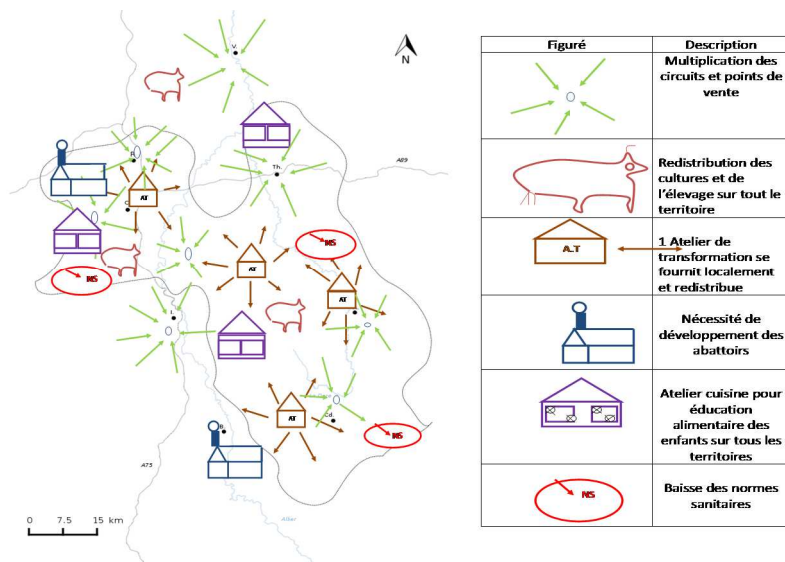
### Figure n° 6. Scénario d'évolution

Dupliquer en local

Redistribuer la production, la transformation et la distribution, notamment par le développement des circuits courts ou des abattoirs innovants comme les « abattoirs itinérants », sur l'ensemble du territoire.

Réapprendre la culture culinaire aux enfants pour leur donner envie de consommer des produits du territoire.

Modifier les normes sanitaires jugées trop contraignantes pour l'essor des productions locales.



## Valorisation partenariale

Chaque volet de recherche produira des livrables opérationnels, co-construits avec les partenaires acteurs et validés lors des restitutions à un public plus large. Ils seront de trois types. La première année, il s'agira de rapports sur les dynamiques en cours et les enjeux identifiés sur les territoires d'étude. La seconde et troisième années, les livrables feront une synthèse des travaux de terrain et esquisseront des approches comparatives et une formalisation. La quatrième année sera dédiée à la production de guides méthodologiques pour accompagner les acteurs du changement et à la valorisation des productions scientifiques.

### Volets de recherche

<p><b>Alimenter les territoires</b></p> <p><b>Description des tâches :</b>                  Tâche 1 - Diagnostic des territoires en matière d'alimentation en lien avec les enjeux de ces derniers                  Tâche 2 - Analyse d'actions collectives d'alimentation locale (entrée acteurs privés et leurs stratégies / entrée processuelle sur l'évolution des modes de coordination publics/privés)                  Tâche 3- Conditions d'une gouvernance alimentaire locale adaptée aux enjeux du territoire</p> <p><b>Livrables :</b>                  L1. Rapport sur les enjeux du territoire en matière d'alimentation en lien avec les autres enjeux du territoire + plaquette jeux de territoire + plaquette PSDR 4 pages                  L2. Monographies de terrain (synthèse de trajectoires + typologies producteurs et distributeurs)                  L3. Guide pour accompagner les dynamiques de projet autour de la question alimentaire - Conditions et leviers d'action d'une gouvernance alimentaire</p> <p><b>Accompagner les projets de territoires</b></p> <p><b>Description des tâches :</b>                  Tâche 1 : Mise en place des dispositifs de réflexivité pour rendre compte de la dynamique sociale des « collectifs de savoir » sur les volets de recherche : Alimenter et Recomposer                  Tâche 2 : Description des histoires de ces collectifs et entretiens des acteurs ; identification des besoins d'accompagnement des acteurs                  Tâche 3 : Bilan du cheminement singulier des collectifs. Propositions d'améliorations du fonctionnement des collectifs dans leur capacité à générer des connaissances actionnables</p> <p><b>Livrables :</b>                  L1. Grille d'observation des collectifs constitués pour les différents volets de recherche.                  L2. Supports d'intervention lors des séminaires d'étape annuels (analyse des entretiens et des réunions collectives)                  L3. Guide méthodologique pour l'accompagnement du changement</p>
--

### Plus d'informations sur le programme PSDR et le projet :

[www.psd4.fr](http://www.psd4.fr)  
[www.psd4-auvergne.fr](http://www.psd4-auvergne.fr)  
[www.psd4-auvergne.fr/PSDR-4/Les-4-projets/INVENTER](http://www.psd4-auvergne.fr/PSDR-4/Les-4-projets/INVENTER)

### Pour citer ce document :

LARDON Sylvie *et al.* (2016).

*Inventons nos territoires de demain*,  
 Projet PSDR INVENTER, Région  
 Auvergne-Rhône-Alpes, Série Les 4  
 pages PSDR4

### Contacts :

#### PSDR Région :

Laurent TROGNON (AgroParisTech)  
[psdr-auvergne@clermont.inra.fr](mailto:psdr-auvergne@clermont.inra.fr)

#### Direction Nationale PSDR :

André TORRE (INRA)  
[torre@agroparistech.fr](mailto:torre@agroparistech.fr)

#### Animation Nationale PSDR :

Frédéric WALLET (INRA)  
[frederic.wallet@agroparistech.fr](mailto:frederic.wallet@agroparistech.fr)

Sabine Nguyen Ba (INRA)

[Sabine.Nguyen-Ba@versailles.inra.fr](mailto:Sabine.Nguyen-Ba@versailles.inra.fr)

### Volets de valorisation

<p><b>Former</b></p> <p>L1. Mise en ligne des plaquettes et vidéo réalisés par les étudiants et auditeurs et des cours préparés                  L2. Document de synthèse sur le <i>benchmarking</i> sur les contenus de formation à l'ingénierie territoriale                  L3. Réalisation d'un KIT de formation « Praticien du jeu de territoire » adapté à la gouvernance alimentaire et un kit de formation « Conduite de projet de territoire »</p> <p><b>Valoriser</b></p> <p>L1. Édition d'un e-book valorisant les différents apports du projet pour les différents publics cibles.                  L2. Organisation du colloque OPDE et d'un colloque sur la formation à l'ingénierie territoriale.                  L3. Édition d'un ouvrage ou d'un numéro spécial de revue valorisant les travaux de recherche</p>
---

### Pour aller plus loin...

- BARITAUX V. HOUDART M., 2015. Relations fournisseurs-grande distribution dans les filières agro-alimentaires. Une analyse de la trajectoire d'une démarche de type « filière qualité », *Economie Rurale*, 346, pp 14-30.
- LARDON S., 2015. L'agriculture comme potentiel de développement des territoires péri-urbains. Analyse par les configurations socio-spatiales. *Articulo - Journal of Urban Research* [Online], Special issue 6 | 2015, Online since 16 May 2015, connection on 14 June 2015. URL: <http://articulo.revues.org/2673> ; DOI : 10.4000/articulo.2673.
- LIEVRE P, 2016, Management des Situations Extrêmes : Etat et développement d'un programme de recherche, *Revue Française de Gestion*, 2016/4 N° 257, pp.79-94.
- TAM et LARDON S., 2016. Jeux de territoire "Inventons nos territoires de demain" – PNR Livradois-Forez et Grand Clermont. Plaquette AgroParisTech, 24p.

